

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

LASPRO
CONSULTORES





EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 2ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 1ª, 7ª E 9ª REGIÃO ADMINISTRATIVA JUDICIÁRIA DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO,

Recuperação Judicial

Processo nº 1000377-18.2021.8.26.0260

LASPRO CONSULTORES LTDA., Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, requerida por **LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, alíneas “a” e “c”, da Lei nº 11.101/2005 apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda**, referente aos meses de **novembro e dezembro de 2023**, em conformidade com o Comunicado CG nº 786/2020 – TJ/SP.

72-1082 CT | LN / LS| RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO.....	4
Anexo I - Eventos Relevantes e Visão Geral da Recuperanda	6
I.1. Eventos Relevantes.....	Erro! Indicador não definido.
I.2. Visão Geral.....	6
Anexo II – Informações Financeiras e Operacionais.....	9
II.1. 1.Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)	9
II.1.1. Evolução do Ativo Total.....	10
II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)	10
II.1.3. Patrimônio Líquido	11
II.2. Análise da DRE – Demonstração de Resultado	11
II.3. Demonstração de Fluxo de Caixa	12
II.4. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	13
II.5. Evolução Mensal de Colaboradores.....	13
Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial	14
III.1. Da Forma de Pagamento Homologada	14
III.2. Do Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial	15
Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas.....	16
Anexo V - Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares ...	29
Anexo VI – Cronograma Processual.....	30
Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020 ...	31
Glossário.....	32

72-1082 CT | LN / LS| RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



SUMÁRIO EXECUTIVO

O pedido inicial de Recuperação Judicial foi ajuizado em 20/04/2021. Em 25/06/2021, foi apresentado o Plano de Recuperação Judicial (PRJ), seguido pelo seu modificativo protocolado em 25/10/2021 e aprovado pelos credores em 28/10/2021. A decisão de homologação do Plano foi proferida em 09/05/2022, oportunidade na qual, em complemento, a Recuperação Judicial foi encerrada.

No entanto, diante da interposição do Agravo de Instrumento nº 2134668-05.2022.8.26.0000, pelo Banco do Brasil, o encerramento da Recuperação Judicial foi afastado, prosseguindo-se, por seguinte, os autos.

O PRJ propõe aos credores integrantes da Classe I que os valores totais dos seus créditos serão pagos em até 12 meses, após a homologação do Plano. Aos credores das Classes III e IV será aplicado deságio de 70% sobre os créditos e carência de 12 meses após a homologação, sendo o pagamento realizado em 15 parcelas anuais.

No Plano de Recuperação Judicial está previsto a possibilidade de constituição de Unidade Produtiva Isolada - UPI, sendo que o uso dos recursos advindos de sua possível venda serão utilizados para pagamento dos credores concursais, dívidas tributárias e composição de capital de giro.

A Recuperanda demonstra normalidade na operação, apresentando variações no faturamento mensal. No exercício de 2023, a Receita Líquida fez o total de R\$ 93,5 milhões, sendo suficiente para sanar os gastos operacionais e financeiros, refletindo em lucro líquido de R\$ 3,1 milhões.

72-1082 CT | LN / LS| RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



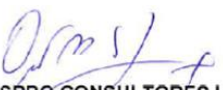
Outrossim, são necessários esclarecimentos quanto às pendências relacionadas no *Anexo V Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares* deste relatório.

Cabe mencionar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive, sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, a subscritora se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos sejam reputados necessários.

São Paulo, 06 de março de 2024.


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-1082 CT | LN / LS| RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Anexo I - Eventos Relevantes e Visão Geral da Recuperanda

I.1. Visão Geral

A **Le Sac Comercial Center Couros Ltda** (nome fantasia **“Le Postiche”**), inscrita no CNPJ sob 61.777.009/0001-06, foi fundada em 17/10/1967 e possui sede à Estrada Tenente Marques, 1818 - Sala 06-A - Parque Panorama II - Santana de Parnaíba/SP.

Tem como atividade econômica principal o comércio atacadista e varejista de bolsas, malas, artigos de viagem e de papelaria. Após última alteração no contrato social realizada em 05 de julho de 2023, apresenta como Administradora, por tempo indeterminado, a Sra. Lilian Sarkis Restaino, e a seguinte estrutura societária:

Quadro Societário	Quotas	Valores	%
Espólio de Alvaro Miguel Restaino	18.171.817	R\$ 18.171.817,00	97%
Lilian Sarkis Restaino	503.265	R\$ 503.265,00	3%
Total	18.675.082	R\$ 18.675.082,00	100%

Conforme a última alteração contratual realizada em 05 de julho de 2023, a Recuperanda possui as seguintes filiais:

Filial nº 01 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0101-60 End: Avenida Churchill nº 129 - Sala 804 - Centro - Rio de Janeiro/RJ - CEP 20020-050	Filial nº 02 CNPJ: 61.777.009/0080-80 End: Rod. Presidente Dutra - Km 397/650 - loja F14/F1 - Itapegica - Guarulhos/SP - CEP 07042-040
Filial nº 03 CNPJ: 61.777.009/0097-40 End: Avenida Dom Helder Câmara nº 5474 - loja 1002 - piso 6 - Norte Shopping - Rio de Janeiro / RJ - CEP 20771-900	Filial nº 04 CNPJ: 61.777.009/0102-41 End: Rua XV de Novembro nº 8 - lojas 176/177 - Plaza Shopping Niterói/RJ - CEP 24020-125
Filial nº 05 CNPJ: 61.777.009/0092-35 End: Avenida Maestro Paulo e Silva nº 400 - lojas 354/355 - Rio de Janeiro/RJ - CEP 21920-445	Filial nº 06 CNPJ: 61.777.009/0090-73 End: Rua Lauro Muller nº 116 - 3º Pavimento - loja 301 - parte C 36/36 A - Botafogo - Rio de Janeiro/RJ - CEP 22290-160
Filial nº 07 CNPJ: 61.777.009/0100-80 End: Avenida das Américas nº 4666 - LUC 201C - Barra da Tijuca Rio de Janeiro/RJ CEP 22640 102	Filial nº 08 CNPJ: 61.777.009/0059-14 End: Travessa Casalbuono nº 120 - SUC 609 - Vila Guilherme - São Paulo/SP - CEP 02047-050
Filial nº 09 CNPJ: 61.777.009/0069-96 End: Rua Dep. Benedito Matarazzo, nº 9403 - lojas 301/306/317 - Oswaldo Cruz - São José dos Campos/SP - CEP 12215-900	Filial nº 10 CNPJ: 61.777.009/0050-86 End: Avenida Interlagos, nº 225 - lojas 129/130 - Interlagos - São Paulo/SP - CEP 04661-989
Filial nº 11 CNPJ: 61.777.009/0036-28 End: Rua Domingos Agostin nº 91 - Lojas 209/210/211 - Shopping Metrô Tatuapé - Tatuapé - São Paulo/SP - CEP 03306-010	Filial nº 12 CNPJ: 61.777.009/0109-18 End: Avenida Ayrton Senna da Silva nº 1 511 - Lojas 123/124/147/148 - Intermare - Praia Grande/SP - CEP 11726-000
Filial nº 13 CNPJ: 61.777.009/0037-09 End: Avenida Aricanduva nº 5555 - Lojas 204/205/206 - Aricanduva - São Paulo/SP - CEP 03527-900	Filial nº 14 CNPJ: 61.777.009/0082-63 End: Avenida Narciso Y Guimarães nº 1001 - Loja 101/103 - Socorro - Mogi das Cruzes/SP - CEP 08780-010
Filial nº 15 CNPJ: 61.777.009/0060-58 End: Avenida Cruzeiro do Sul nº 1 800 - Quiosque CSM - Carandiru - São Paulo/SP - CEP 02030-000	Filial nº 16 CNPJ: 61.777.009/0038-90 End: Rua João Ribeiro nº 304 - Loja 1301/1308 - Penha - São Paulo/SP - CEP 03634-900
Filial nº 17 CNPJ: 61.777.009/0064-81 End: Avenida Leao Machado nº 100 - Loja P - 07A - 2º Piso - Shopping Continental - Jaguaré - São Paulo/SP - CEP 05328-020	Filial nº 18 CNPJ: 61.777.009/0070-20 End: Avenida Andrômeda nº 227 - SUC 056 - Jardim Satellite - São José dos Campos/SP - CEP 12230-000
Filial nº 19 CNPJ: 61.777.009/0057-52 End: Avenida Cruzeiro do Sul nº 1 100 - Lojas 1225 /1226 e 1226-A - Carindé - São Paulo/SP - CEP 03033-020	Filial nº 20 CNPJ: 61.777.009/0103-22 End: Rua Doze nº 300 - Lojas 103 104 e 105 - Sta Cecília - Volta Redonda/RJ - CEP 27260-315
Filial nº 21 CNPJ: 61.777.009/0074-53 End: Avenida Charles Shneider nº 1700 - Lojas 103/104 - Vila Costa - Taubaté/SP - CEP 12040-900	Filial nº 22 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0091-54 End: Rua Barão de São Francisco nº 236 - Lojas 1047/1048 - Shopping Center Iguatemi Rio - Grajaú - Rio de Janeiro/RJ - CEP 20560-032
Filial nº 23 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/106-75 End: Avenida Governador Roberto Silveira, nº 540 - Lojas 317/318 - 3º Piso - Iguazu Top Shopping - Nova Iguaçu/RJ - CEP 26089-230	Filial nº 24 CNPJ: 61.777.009/0042-76 End: Rua Frei Caneca nº 569 - Suc 153/154 - São Paulo/SP - CEP 01307-001

¹ Espólio de Álvaro Miguel Restaino, falecido em 13/06/2021, representado por sua inventariante, Sra. Lilian Sarkis Restaino, qualificada nos termos da decisão proferida nos autos do processo nº 1082777-84-2021.8.26.0100, em curso perante a 8ª Vara da Família e Sucessões do Foro Central da Comarca da Capital do Estado de São Paulo.

Filial nº 25 CNPJ: 61.777.009/0096-69 End: Estrada do Mendanha nº 555 - Lojas 125/126 - West Shopping Rio - Campo Grande - Rio de Janeiro/RJ -Cep 23087-989	Filial nº 26 CNPJ: 61.777.009/0065-62 End: Avenida Francisco Mesquita nº 1000 - arcos 215/217 - Ipiranga - Central Plaza Shopping Center -São Paulo/SP - CEP 03153-001
Filial nº 27 CNPJ: 61.777.009/0043-57 End: Avenida Regente Feijó nº 1739 - LUC 0Q39-40 - Jardim Anália Franco - São Paulo/SP -CEP 03342-900	Filial nº 28 CNPJ: 61.777.009/0039-70 End: Avenida Iguatemi nº 777- Suc 401 - Shopping Center Iguatemi - Vila Brandina - Campinas /SP CEP 13092-902
Filial nº 29 CNPJ: 61.777.009/0075-34 End: Avenida Antônio Frederico Ozanan nº 6000 -Loja 1017- 1º Piso - Maxi Shopping - Jundiaí/SP - CEP 13215-900	Filial nº 30 CNPJ: 61.777.009/0044-38 Avenida Piracema, nº669 - lojas 12/13 - Shoppng Tamboré - Barueri/SP - CEP 06460-030
Filial nº 31 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0051-67 End: Rua Haddock Lobo nº 1 307 - Lojas 2/4 -Jardim Paulista - São Paulo/SP CEP 01414-906	Filial nº32 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0045-19 End: Avenida dos Autonomistas nº 1 768/1 828 - Lojas H04 - 2º Piso - Vila lara -Osasco/SP - CEP 06020-010
Filial nº 33 CNPJ: 61.777.009/0078-87 End:Avenida Pereira Barreto nº 42 - Loja SABOOO43- Vila Santa Tereza - Santo André/SP - CEP 09190-900	Filial nº 34 CNPJ: 61.777.009/0079-68 End: Praça Samuel Sabatini nº 200 - loja 65- Centro - Sao Bernardo do Campo/SP - CEP 09750-700
Filial nº 35 CNPJ: 61.777.009/0041-95 End: Rua Jacy Teixeira de Camargo nº 940 - Luc 404 - Jardim do Lago - Campinas/SP - CEP 13050-913	Filial nº 36 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0063-09 End: Rua Gaivotas nº 1210 - Moema - São Paulo/SP -CEP 04522-033
Filial nº 37 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0048-61 End: Alameda Santo Amaro nº 249 - Santo Amaro- São Paulo/SP - CEP 04745-000	Filial nº 38 CNPJ: 61.777.009/0089-30 End: Estrada do Portela nº 222 - Lojas 245/246 - Rio de Janeiro/RJ - CEP 21351-900
Filial nº 39 CNPJ: 61.777.009/0104-03 End: Avenida Marechal Floriano Peixoto nº 44 - Luc n º 004 - Santos/SP - CEP 11060-913	Filial nº 40 CNPJ: 61.777.009/0066-43 End: Rua Barao de Jacaréi nº 364 - Lojas 039/040 - JacareíSP - CEP 12308-001
Filial nº 41 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0049-42 End: Avenida Professor Ascendino Reis nº 965 - Vila Clementino - São Paulo/SP - CEP 04027-000	Filial nº 42 CNPJ: 61.777.009/0061-39 End: Rua Conselheiro Moreira de Barros nº 2 780 - Lj 1063/1064 - Santana - Sao Paulo/SP - CEP 02430-001
Filial nº 43 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0058-33 End: Avenida Antártica nº 408 - Loja 3213-Piso 2ºB - Barra Funda - São Paulo/SP - CEP 01141-060	Filial nº 44 CNPJ: 61.777.009/0040-04 End: Avenida Guilherme Campos nº 500 - Loja 02/03/04 - Jardim Santa Genebra - Campinas/SP CEP 13087-901
Filial nº 45 CNPJ: 61.777.009/0086-97 End: Avenida Governador Mario Covas Junior nº 01 - Loja 43 - Centro - Mauá/SP - CEP 09390-040	Filial nº 46 CNPJ: 61.777.009/0072-91 End: Rodovia Regis Bittencourt. nº 2 643 - Complemento Km 271,5 - Jardim Elizabeth - Taboão da Serra/SP - CEP 06768 200
Filial nº 47 CNPJ: 61.777.009/0052-48 End: Praça Leonor Kaupa nº 100 - Arco 345/54 - Jardim da Saúde - São Paulo/SP - CEP 04151-100	Filial nº 48 CNPJ: 61.777.009/0095-88 End: Avenida Pastor Martin Luther King Junior nº 126 - Bloco 1 - Lojas 212 - Del Castilho - Rio de Janeiro/RJ -CEP 20765-959
Filial nº 49 CNPJ: 61.777.009/0098-20 End: Praia do Botafogo nº 400 - Lojas 142/149/150 - Botafogo - Rio de Janeiro/RJ - CEP 22250-910	Filial nº 50 CNPJ: 61.777.009/0088-59 End: Rua Fonseca, nº 240 - Bangu - Lojas 125/125ª - Rio de Janeiro/RJ - CEP 21820-005
Filial nº 51 - Encerrada CNPJ: End: Rod BR 101 Norte -Km 10 - Lote A - Anexo Monobloco 2ª - Carapina Serra/ES	Filial nº52 CNPJ: 61.777.009/0084-25 End: Rua Maria Soares Sendas nº 111 - Lojas 216/274 - Sao João de Meriti/RJ -CEP 25575-825
Filial nº 53 CNPJ: 61.777.009/0053-29 End: Rua Domingos de Morais nº 2 564 - Loja 12 - São Paulo/SP - CEP 04036-100	Filial nº 54 CNPJ: 61.777.009/0054-00 End: Avenida Rebouças nº 3 970 - LUC 0264 - 1º Piso - Pinheiros - São Paulo/SP - CEP 05402-920
Filial nº 55 CNPJ: 61.777.009/0099-01 End: Avenida chnte de Carvalho nº 909 - Loja 103 - Box 125/126 - Vicente de Carvalho - Rio de Janeiro/RJ - CEP 21210-002	Filial nº 56 CNPJ: 61.777.009/0046-08 End: Rua Zacarias de Gois nº 1661 - Campo Belo - São Paulo/SP - CEP 04610-001
Filial nº 57 CNPJ: 61.777.009/0071-00 End: Avenida São Joao nº 2 200 - Lojas EUC NS-O8/09 - Jardim Colinas -São Jose dos Campos/SP CEP 12242-970	Filial nº 58 CNPJ: 61.777.009/0085-06 End: Avenida São Gonçalo, nº100 - Lojas 266/267/268 - Boa Vista - São Gonçalo/RJ -CEP 24466-180
Filial nº 59 - Encerrada CNPJ: End: Avenida Maracanã nº 987 - Suc 3020 - Tijuca - Rio de Janeiro/RJ - CEP 20511-000	Filial nº 60 CNPJ: 61.777.009/0076-15 End: Avenida Prof Maria do Carmo Santos G Pellegrini - Km 59 - Box 12/13 - Jardim Ana Maria - Jundiaí/SP -CEP 13209-500

Filial nº 61 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0073-72 End: Rodovia Dom Pedro I - Km 131 - Loja A233C/D -Jd. Ninopolis - Campinas/SP - CEP 13092-599	Filial nº62 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0087-78 End: Rua Itapera nº 500 - Suc 246/247 - 2º Piso - Irajá - Rio de Janeiro/RJ -CEP 21230-500
Filial nº 63 CNPJ: 61.777.009/0077-04 End: Estrada Joaquim Bueno Neto nº 9 999 - Loja 30 - Rio a Baixo - Ilupeva/SP -CEP 13295-000	Filial nº 64 CNPJ: 61.777.009/0068-05 End: Avenida Limeira nº 722 - Lojas C58/60 - Térreo- Vila Rezende - Piracicaba/SP - CEP 13414-018
Filial nº 65 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0055-90 End:Avenida Profº Francisco Morato,nº 2718 - Lojas 206/207 - Butantã - São Paulo/SP -CEP 05512-300	Filial nº 66 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0056-71 End: Avenida Giovanni Gronchi, nº 5.819 - Luc158 - Térreo - Morumbi - São Paulo/SP - CEP 05716-070
Filial nº 67 CNPJ: 61.777.009/093-16 End: Rua Geremario Dantas nº 404 -Suc 108/109- Jacarepaguá- Rio de Janeiro/RJ -CEP 22740- 010	Filial nº 68 CNPJ: 61.777.009/0062-10 End: Avenida Paulista nº 2 064 - Lojas A14B/A4B - Cerqueira César - São Paulo/SP- CEP 01310-200
Filial nº 69 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0094-05 End: Avenida Ailton Senna nº 3 000 - Loja 2119 - 2º Piso - Barra da Tijuca - Rio de Janeiro/RJ -CEP 22775-904	Filial nº 70 CNPJ: 61.777.009/0083-44 End: Avenida Gisele Constantino nº 1 870 - Box 134 - Parque Morumbi -Votorantim/SP -CEP 18110-640
Filial nº 71 CNPJ: 61.777.009/0107-56 End: Rua Frei Gaspar nº 365 - Suc nº 421 -Centro - São Vicente/SP - CEP 11310-060	Filial nº72 CNPJ: 61.777.009/0047-80 End: Avenida José Pinheiro Borges S/N - Loja 125 - Vila Campanela - Sao Paulo/SP - CEP 08220-385
Filial nº 73 CNPJ: 61.777.009/0108-37 End: Rua Alexandre Martins, nº 80 - Loja 103- Bairro Aparecida Santos/SP— CEP 11025-200	Filial nº 74 CNPJ: 61.777.009/0105-94 End: Rodovia Washington Luis nº 2 895 - Lojas 202 B e 202 C -Parque Duque - Duque de Caxiais/RJ CEP 25055-009
Filial nº 75 CNPJ: 61.777.009/0067-24 End: Estrada Tenente Marques, nº 1818 - Sala 6 B - Parque Panorama II (Fazendinha) -Santana de Parnaíba/SP - CEP 06534 -030	Filial nº76 - Encerrada CNPJ: End: BR 101 - KM 117,5 nº 5600 -Sala 23 -Bairro Salseiros - Itajaí/SC
Filial nº 77 CNPJ: 61.777.009/0110 -51 End: Rua Sete de Setembro nº 555 - Lojas 133/134 -Centro - Suzano/SP -CEP 08674-210	Filial nº 78 CNPJ: 61.777.009/0111-32 End: Avenida Nações Unidas nº 22540 - Loja 82 - nº 15 - Vila Almeida - São Paulo/SP CEP 04575-000
Filial nº 79 CNPJ: 61.777.009/0112-13 End: Avenida Rotary nº 624 - Loja 1033 - Andar L1 -Centro - São Bernardo do Campo/SP -CEP 09721-000	Filial nº 80 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0113-02 End: Rua Olimpíadas, nº 360 - 3º Piso - LUC 412 -Vila Olímpia - São Paulo/SP - CEP 04551-000
Filial nº 81 - Cancelada CNPJ: End: Avenida Dr Antonio Maria Laet, nº 566 - Salão Comercial nº L 52 54 55/1º Piso - Tucuruvi - São Paulo/SP - CEP 02240-000	Filial nº 82 CNPJ: 61.777.009/0114-85 End: Avenida das Americas nº 15500 - SUC 213N214ª -Recreio dos Bandeirantes - Rio de Janeiro/RJ -CEP 22790-702
Filial nº 83 - Encerrada CNPJ: 61.777.009/0116-47 End: Rodovia Governador Mario Covas nº 3979 - Km 268 - Sul M 11B - Planalto de Carapina - Serra/ES -CEP 29162 -703	Filial nº 84 CNPJ: 61.777.009/0115-66 End: Rodovia BR 101 - KM 106,6 - nº 1318 - galpão 01 - Bairro São Cristovao - Penha/SC - CEP 88385-000
Filial nº 85 CNPJ: 61.777.009/0117-28 End: Rua Dom Aguirre nº 554 -Andar Superior - São Paulo/SP - CEP 04671 -245	Filial nº 86 CNPJ: 61.777.009/0119-90 End: Estrada do Itaquí nº 1982 - Cond Nova Sao Paulo - Bairro Itaquí - Itapevi/SP - CEP 06690-110
Filial nº 87 CNPJ: 61.777.009/0118-09 End: Alamenda Terracota, nº 545 - Loja 2020 - Cerâmica - São Caetano do Sul/SP - CEP 09531-190	Filial nº 88 CNPJ: 61.777.009/0120-23 End: Avenida John Boyd Dunlop nº 350 - Loja 1030/1031 - Shopping Unimart -Jardim Aurelia -Campinas/SP - CEP13033-000
Filial nº 89 CNPJ: 61.777.009/0121-04 End: Avenida John Boyd Dunlop nº 3900 - Andar L3 - Loja 3017 - Shopping Bandeiras - Jd Ipaussurama - Campinas/SP - CEP 13060-803	Filial nº 90 CNPJ: 61.777.009/0123-76 End: Avenida Coronel Fernando Ferreira Leite nº 1540 - LUC 25/26 - Jardim Califórnia - Ribeirão Preto/SP -CEP 14026-900
Filial nº 91 CNPJ: 61.777.009/0124-57 End: Rua São José nº 933 - LUC 29 - Centro - Ribeirão Preto/SP - CEP 14010-160	Filial nº92 CNPJ: 61.777.009/0122-95 End: Avenida Presidente Kennedy nº 1500 - Loja 277 - Ribeirânia - Ribeirao Preto/SP - CEP 14096-350
Filial nº 93 CNPJ: 61.777.009/0125-38 End: Estrada do Monteiro nº 1200 - LUC 201-R -Campo Grande/RJ - CEP 23045-830	Filial nº 94 CNPJ: 61.777.009/0126-19 End: Avenida Indianópolis nº 1111 - Indianópolis - Sao Paulo/SP - CEP 04063-002
Filial nº 95 CNPJ: 61.777.009/0127-08 End: Avenida Presidente Itamar Franco nº 3600 - Loja 109/109A - Cascatinha - Juiz de Fora/MG -CEP 36033-318	Filial nº 96 CNPJ: 61.777.009/0129-61 End: Avenida Doutor Olívio Lira nº 353 - Loja 1076 e 107H - Praia da Costa -Vila Velha/ES - CEP 29101-950
Filial nº 97 CNPJ: 61.777.009/0128-80 End: Avenida Américo Buaiç nº 200 - Lojas 357/358 - Enseada do Suá - Vitória/ES - CEP 29050-002	Filial nº 98 CNPJ: 61.777.009/0130-03 End: Avenida General David Samoff nº 5160 - Loja 134 - Bairro Cidade Industrial - Contagem/MG - CEP 32210-110
Filial nº 99 CNPJ: 61.777.009/0131-86 End: Rua Clodomiro Amazonas nº 1337 -Vila Olímpia - São Paulo/SP - CEP 04537-012	

Anexo II – Informações Financeiras e Operacionais

A análise foi efetuada de acordo com as informações de novembro e dezembro de 2023, prestadas pela Recuperanda, de forma comparativa, ao período anterior.

II.1.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em milhares de R\$)	out/23	nov/23	dez/23
Ativo	172.389	168.671	165.626
Ativo Circulante	65.700	62.094	59.151
Caixa e equivalentes de caixa	617	596	730
Contas a receber	8.997	10.409	10.791
Estoques	19.910	17.892	18.067
Outros créditos e adiantamentos	29.897	26.924	23.290
Impostos a recuperar - CP	6.172	6.168	6.168
Despesas antecipadas	107	105	105
Ativo Não Circulante	106.689	106.577	106.475
Realizável a Longo Prazo	51.390	51.390	51.390
Depósitos judiciais	778	778	778
Impostos a recuperar	50.612	50.612	50.612
Investimentos	1.110	1.110	1.110
Imobilizado	2.536	2.424	2.322
Intangíveis	51.653	51.653	51.653
Passivo	172.389	168.671	165.626
Passivo Circulante	54.360	53.719	49.619
Fornecedores	27.253	26.459	22.235
Empréstimos e financiamentos - CP	1.146	1.064	982
Salários e encargos sociais	1.167	1.233	662
Impostos a recolher - CP	20.642	20.947	21.176
Outras contas a pagar	578	602	1.036
Recuperação Judicial - CP	1.247	1.366	1.784
Receitas diferidas	2.327	2.048	1.744
Passivo Não Circulante	122.833	122.938	122.932
Empréstimos e financiamentos	3.982	3.982	3.982
Impostos a recolher	61.827	61.827	61.827
Provisões para contingências	454	454	454
Recuperação Judicial	56.570	56.674	56.668
Patrimônio Líquido	-4.804	-7.986	-6.925
Capital social	18.675	18.675	18.675
Reservas de capital	17	17	17
Ajustes de Avaliação Patrimonial	2	2	2
Reservas de reavaliação	1.243	1.243	1.243
Reserva de lucros	46.713	46.713	46.713
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-71.454	-74.636	-73.575

II.1.1. Evolução do Ativo Total

Os **Ativos** somaram, no exercício de 2023, na ordem de R\$ 165,6 milhões, dos quais as principais contas são as de **Intangíveis** e **Contas a Receber**



- O **Ativo Intangível** manteve o saldo próximo a R\$ 51,7 milhões, dos quais 97,8% referem-se à alínea Ponto Comercial, além de outros saldos relativos às Licenças de Softwares e Marcas e Patentes.
- A rubrica de **Contas a Receber** é composta por cerca de 84% de movimentações relacionadas ao recebimento de operadoras de cartões.
- Os **Impostos a Recuperar**, classificados no Ativo Circulante e Não Circulante, somaram R\$ 56,8 milhões.
- Em dezembro/2023, a rubrica de **Outros Créditos e Adiantamentos** contém os saldos de **Fornecedores** (R\$ 20,3 milhões); **Precatórios** (R\$ 487 mil) e; **Outras Contas a Receber – Créditos com Terceiros** (R\$ 2,5 milhões).

II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)

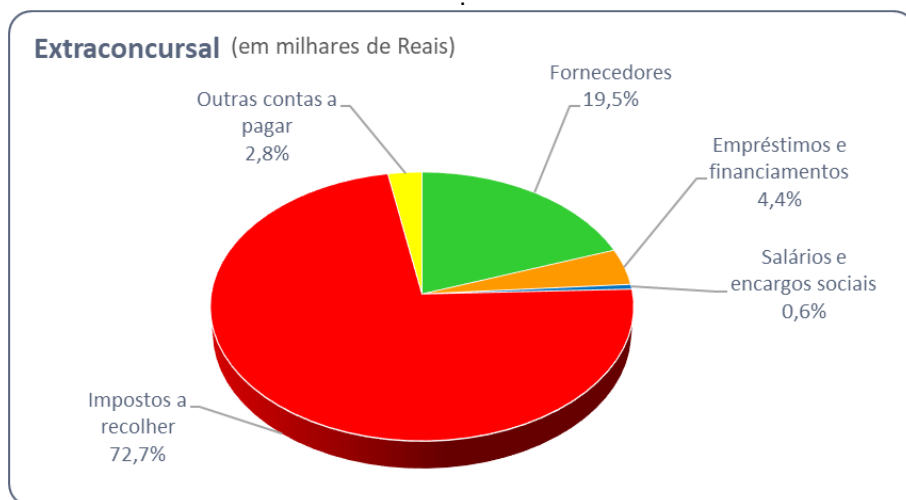
O **Endividamento total** atingiu R\$ 172,5 milhões, dos quais R\$ 58,9 milhões são atinentes às dívidas concurais.



² Gráfico apresentado em milhares de R\$.

³ Gráfico apresentado em milhares de R\$.

- A obrigação extraconcursal mais relevante é relativa aos **Impostos a Recolher** (curto e longo prazo), na importância R\$ 83 milhões, sendo as obrigações sob cunho federal as mais representativas.



- Outra conta relevante é a de **Fornecedores** que perfaz R\$ 22,2 milhões, em dezembro de 2023.

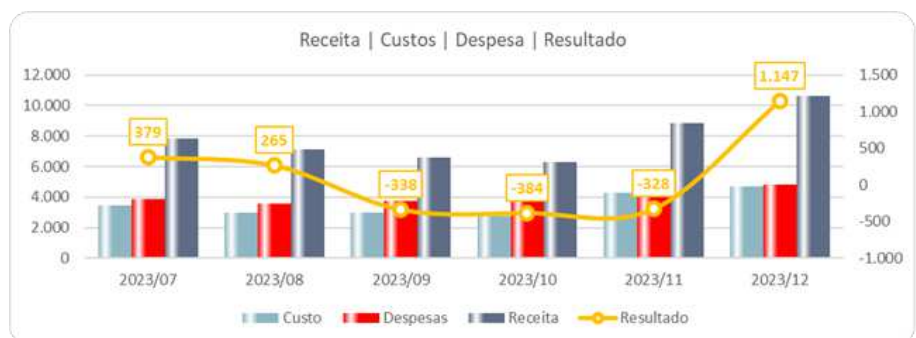
II.1.3. Patrimônio Líquido

A Recuperanda apresenta **Patrimônio Líquido negativo** foi de R\$ 6,9 milhões.

II.2. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

DRE (Em milhares de R\$)	out/23	nov/23	dez/23	Acumulado
Receita Operacional Bruta	7714	10.774	13.281	114.707
(-) Deduções da Receita Operacional	-1395	-1.958	-2.635	-21.191
Receita Líquida	6319	8.816	10.646	93.516
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-2742	-4.261	-4.711	-41.563
= Resultado Bruto	3577	4.555	5.935	51.953
(=) Despesas Operacionais	-3732	-4.699	-4.791	-47.081
(-) Despesas de Vendas	-318	-596	-694	-5.604
(-) Despesas Administrativas	-3571	-4.474	-4.760	-44.973
(-) Depreciação e Amortização	-115	-115	-115	-1.378
(+/-) Outros Resultados Operacionais	272	486	778	4.873
= Resultado Operacional Líquido	-155	-144	1.144	4.872
(=/-) Resultado Financeiro	-229	-184	3	-1.793
(+) Receitas Financeiras	0	-105	96	382
(-) Despesas Financeiras	-229	-79	-93	-2.174
Resultado antes do IRPJ e CSLL	-384	-328	1.147	3.079
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	-384	-328	1.147	3.079

No exercício de 2023, a **Receita líquida** perfez o total de R\$ 93,5 milhões, sendo suficiente para sanar os gastos operacionais e financeiros, refletida no **resultado líquido positivo de R\$ 3,1 milhões**.



II.3. Demonstração de Fluxo de Caixa

LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA
CNPJ: 61.777.009/0001-06

DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA - 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Fluxos de caixa das atividades operacionais	
Recebimentos de clientes e outros	362
Pagamentos a fornecedores	(24.204)
Pagamento de Funcionários	(726)
Juros Pagos	3
Imposto de renda e contribuição social pagos	0
Imposto de renda na fonte sobre dividendos recebidos	0
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(24.565)
Fluxos de caixa das atividades de investimento	
Recebimento pela venda de imobilizado	0
Aquisição de ativo permanente	0
Juros recebidos	(4)
Dividendos recebidos	0
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(4)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	
Novos empréstimos	0
Amortização de empréstimos	0
Integralização de Capital	0
Pagamento de dividendos	0
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	0
Aumento/Diminuição líquido de caixa e equivalente de caixa	(24.569)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	383
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	(24.186)

LILIAN SARKIS
RESTAINO:07726
199806

Assinado de forma digital
por LILIAN SARKIS
RESTAINO:07726199806
Dados: 2024.01.24 15:31:33
+03'00'

LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA
LILIAN SARKIS RESTAINO
SÓCIA ADMINISTRADORA
CPF: 077.261.998-06

WBCO CONSULTORIA
CONTABIL
LTDA:2096822200010
0

Assinado de forma digital por
WBCO CONSULTORIA CONTABIL
LTDA:20968222000100
Dados: 2024.01.19 15:03:08 -03'00'

WBCO CONSULTORIA CONTÁBIL LTDA
VAGNER LUIS DE SOUZA
CONTADOR – 1SP 282834/SP

⁴ Gráfico apresentado em milhares R\$

II.4. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	07-2023	08-2023	09-2023	10-2023	11-2023	12-2023
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Liquidez Seca	0,88	0,89	0,88	0,84	0,82	0,83
Liquidez Corrente	1,21	1,21	1,21	1,21	1,16	1,19
Liquidez Geral	0,67	0,67	0,67	0,67	0,65	0,65
Índices de Estrutura de Capitais	07-2023	08-2023	09-2023	10-2023	11-2023	12-2023
Endividamento	-40,84	-43,76	-40,16	-36,88	-22,12	-24,92
Composição do Endividamento	0,31	0,31	0,31	0,31	0,30	0,29
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,46	0,46	0,46	0,46	0,47	0,47
Instrumentos Financeiro	07-2023	08-2023	09-2023	10-2023	11-2023	12-2023
Capital Circulante Líquido	11.462,00	11.870,40	11.635,77	11.340,00	8.375,00	9.532,00

II.5. Evolução Mensal de Colaboradores

De acordo com a documentação enviada, a Recuperanda possui o seguinte quadro de colaboradores:

	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23
Saldo Inicial	243	244	255	254	248	237
Admitidos	11	32	14	12	0	0
Demitidos	10	21	15	18	11	14
Saldo Final	244	255	254	248	237	223

Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

III.1. Da Forma de Pagamento Homologada

O pedido inicial de Recuperação Judicial foi realizado em 20/04/2021. Em 25/06/2021, foi apresentado o Plano de Recuperação Judicial (PRJ), seguido pelo seu modificativo protocolado em 25/10/2021 e aprovado pelos credores em 28/10/2021.

A decisão de homologação do Plano foi proferida em 09/05/2022, oportunidade na qual se encerrou o processo Recuperacional. Contudo, contra a mencionada decisão foi interposto Agravo de Instrumento, ao qual foi concedido efeito suspensivo apenas para impedir o encerramento deste processo.

Referido Agravo foi julgado em 10/11/2022, tendo sido parcialmente provido, afastando-se, desse modo, o encerramento do processo recuperacional, para que os atos de fiscalização permaneçam durante o biênio, contado a partir na sentença/decisão impugnada.

O PRJ propõe aos credores integrantes da Classe I que os valores totais dos seus créditos serão pagos em até 12 meses após a homologação do Plano. Aos credores das Classes III e IV será aplicado um deságio de 70% sobre o crédito e carência de 12 meses após a homologação, sendo o pagamento realizado em 15 parcelas anuais.

CLASSE I	
Início do Pagamento	30 dias após homologação do PRJ
Fim	12 meses
Forma de Pagamento	crédito total

CLASSE III	
Início do Pagamento	12 meses após homologação do PRJ
Fim	15 anos
Forma de Pagamento	15 parcelas anuais
Será corrigido	CDI + 2% a.a.
OBS. Parcelas de R\$ 3500 no 12º e 24º mês (caso o crédito seja igual ou inferior, já será quitado)	

CLASSE IV	
Início do Pagamento	12 meses após homologação do PRJ
Fim	15 anos
Forma de Pagamento	15 parcelas anuais
Será corrigido	CDI + 2% a.a.
OBS. Parcelas de R\$ 3500 no 12º e 24º mês (caso o crédito seja igual ou inferior, já será quitado)	

Credor Parceiro	Varejo	deságio de 30%, invés do determinado pela classe
Prazo pgto. 45 dias - 2% amortização da dívida Prazo pgto. 60 dias - 3% amortização da dívida Prazo pgto. 90 dias - 4% amortização da dívida Pagamentos serão realizados até o dia 20 do mês subsequente ou próximo dia útil. Taxa CDI e juros 2% a.a.		

Credor Parceiro	Locador
1º ao 12º: 30% aluguel mínimo 13º ao 24º: 50% aluguel mínimo 25º ao 36º: 70% aluguel mínimo A partir do 37º: 100% aluguel mínimo Pagamentos mensais com 40% no prazo de 60 meses. Corrigidos pela CDI e juros de 2% a.a. Após a carência de 12 meses. Aluguel percentual de 5% valor das vendas, durante toda a contratação Isenção da taxa de transferência, não rescindir imotivadamente. Havendo rescisão a multa será de 3 meses do valor do aluguel na época, após o 12º mês.	

Credor Parceiro	Financeiro
Prazo pgto. 30 dias - 2% amortização da dívida Prazo pgto. 60 dias - 4% amortização da dívida Prazo pgto. 90 dias - 6% amortização da dívida Concursal: 100% do CDI e 0,20% a.m. 60 parcelas mensais, a serem pagas após 12 parcelas Pagamentos serão realizados até o dia 20 do mês subsequente ou próximo dia útil. Taxa CDI e juros 2% a.a.	

A recuperanda informa em seu Plano de Recuperação Judicial a constituição de Unidade Produtiva Isolada - UPI, sendo que o uso dos recursos advindos de sua possível venda serão rateados na seguinte proporção:

- 15% pagamento de créditos das Fazendas Públicas, vencidos ou vincendos;
- 50% pagamento Classe I e Classe III e aceleração da Classe IV;
- 20% aceleração do pagamento dos Credores Locadores;
- 15% pagamento de créditos não sujeitos ao PJ, com recomposição do Capital de Giro;

Propostas: 80% do valor da UPI, pagamento devesa ser a vista ou mediante entrada de no mínimo 50% do valor de venda e o saldo em até 6 meses da data do certame.

III.2. Do Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial

Classe	QGC	Deságio	Valor com Deságio	Pagamentos até 12/2023	Valor a Vencer
I	R\$ 2.500.941		R\$ 2.500.941	R\$ 2.367.345	R\$ 133.596
III	R\$ 57.894.910	R\$ 40.526.437	R\$ 17.368.473	R\$ 574.055	R\$ 16.794.418
IV	R\$ 2.544.798	R\$ 1.781.359	R\$ 763.439	R\$ 18.562	R\$ 744.878
Total	R\$ 62.940.650	R\$ 42.307.796	R\$ 20.632.854	R\$ 2.959.962	R\$ 17.672.892

Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas

RELATÓRIO DE DILIGÊNCIAS	
Data	13/11/2023
Local	Centro de Distribuição Estrada Tenente Marques, nº 1018 Sala 06 Bairro Parque Panorama II - (Fazendinha) Santana de Parnaíba - SP
Responsável	Dr. Paulo Calheiros
Preposto	Antonio Carlos Quintiliano
Informações Obtidas	A diligência foi conduzida pela Sra. Cristiane Amaral

Entrada/Recepção



Sala da Administrativa



Controle / Estoque





Produtos Embalados p/ Lojas





Entrada do C.D.



Preposto: Antonio Carlos Quintiliano



RELATÓRIO DE DILIGÊNCIAS	
Data	07/12/2023
Local	Loja do Shopping Tambore Av Piracema, nº 699 – Cidade de Barueri – SP
Responsável	Dr. Paulo Calheiros
Preposto	Antonio Carlos Quintiliano

Entrada da Loja

